



**Kajaanin** kaupunki

# **Kaupunkistrategia 2027–2030 Luonnos**

**Kaupunginhallitus  
27.1.2025**



**Kajaanin**  
kaupunki

## Vastuullinen Kajaani

Vastuullisesti kehittyvässä, turvallisessa ja viihtyisässä kaupungissamme puhdas luonto, kestävä ympäristö ja toimiva arki luovat vakaan pohjan hyvälle elämälle.

## Menestyvä Kajaani

Rohkeasti kehittyvä, elinvoimainen maakuntakeskus, joka vetää osaajia ja investointeja ympäri maailmaa.

## Rohkeus

Kajaanissa elämme hyvää huomista todeksi.

## Kaikkien Kajaani

Olemme yhdessä ylpeitä kotikaupungistamme, arjen palvelut vahvistavat kokonaisvaltaista hyvinvointia ja jokainen tuntee kuuluvansa joukkoon.

## Avoimuus

## Yhteisöllisyys

Vastuullisuus



# Perustehtävä

Kajaani luo asukkaille, yrityksille ja yhteisöille hyvinvointia, turvallisuutta sekä hyvän elämän ja menestymisen edellytykset.



# Arvot

## Rohkeus

Uskallamme tarttua mahdollisuuksiin, tehdä valintoja ja kokeilla uutta kaupungin elinvoiman vahvistamiseksi.

## Yhteisöllisyys

Teemme mukaan tulon helpoksi, jokainen voi osallistua ja kokea kuuluvansa joukkoon. Toivotamme uudet asukkaat tervetulleiksi.

## Vastuullisuus

Kannamme sosiaalista, taloudellista ja ekologista vastuuta sekä turvaamme kriittiset palvelut.

## Avoimuus

Teemme päätösten perustelut ja vaikutukset näkyväksi, päätämme ja viestimme selkeästi.



# Visio 2035

## Kajaanissa elämme hyvää huomista todeksi!

Millainen Kajaani on vuonna 2035?

- Maakuntakeskus, jonka asukkaat ovat ylpeitä kotikaupungistaan.
- Kaupunki, jossa luovuus, liike ja lähiluonto lisäävät hyvinvointia ja terveyttä arjessa.
- Yhdenvertainen Kajaani, jossa koulutus, kotoutuminen ja työ muodostavat selkeän polun.
- Maailmalla tunnettu innovaatiokeskus, joka on erikoistunut energiatehokkuuteen ja vastuullisuuteen.
- Kasvava ja kansainvälistyvä kaupunki, jossa on monipuolinen elinkeinoelämä.
- Kaupunki, joka on helppo saavuttaa ja jossa kestävä liikkuminen on vaivatonta.
- Ympäristöviisas kaupunki, joka turvaa luonnon monimuotoisuutta.
- Vakauden ja turvallisuuden kaupunki, joka suojaa ihmisiä, yhteisöjä ja ympäristöä.



# Teema 1. Kaikkien Kajaani

Kajaanilaiset ovat yhdessä ylpeitä kotikaupungistaan, arjen palvelut vahvistavat kokonaisvaltaista hyvinvointia ja jokainen tuntee kuuluvansa joukkoon.

## 1. Arjessa hyvinvoivat kaupunkilaiset

- Tuemme asukkaiden hyvinvointia mahdollistamalla luovuutta ja liikettä jokaiselle.
- Vahvistamme myönteistä ilmapiiriä kaupungin palveluissa ja työpaikoilla.
- Ehkäisemme kiusaamista ja syrjäytymistä sekä edistämme yhdenvertaisuutta.

## 2. Toisistaan huolta pitävät ihmiset

- Tarjoamme saavutettavia palveluita ja osallistumismahdollisuuksia eri elämäntilanteissa.
- Edistämme yhteisöllisyyttä ja mahdollistamme kaikenikäisten arjen kohtaamisia.
- Tuemme vaikuttavaa järjestöyhteistyötä ja vahvistamme vapaaehtoistoimintaa.

## 3. Turvallinen kaupunki

- Vahvistamme asukkaiden ja yhteisöjen toimintakykyä ja -varmuutta erilaisissa olosuhteissa.
- Edistämme arjen turvallisuutta asumisen, saavutettavuuden ja kaupunkisuunnittelun avulla.
- Varaudumme arjen palveluiden turvaamiseen myös häiriötilanteissa.

# Teema 2. Menestyvä Kajaani

Rohkeasti kehittyvä Kajaani on elinvoimainen maakuntakeskus, joka vetää osaajia ja investointeja ympäri maailmaa.

## 1. Kasvu ja kehitys

- Luomme edellytyksiä aluetalouden kasvulle, yritysten kehittymiselle, viennille ja kansainvälisille kumppanuuksille.
- Vahvistamme TKI-toimintaa sekä vauhditamme uutta elinkeinotoimintaa.
- Teemme aktiivista edunvalvontaa raide-, lento- ja tieyhteyksien säilymisen ja kehittämisen puolesta.

## 2. Monipuoliset kärkitoimialat

- Varmistamme Kajaanin datakeskusekosysteemin, mittaustekniikan ja pelialan kehittymisen.
- Edistämme uusiutuvan energian ja ylijäämälämmön hyödyntämistä, vähähiilisyyttä ja kestäväää biotaloutta.
- Vahvistamme Kajaanin mainetta kehittyvänä ja monipuolisena matkailu-, kulttuuri- ja urheilukaupunkina.

## 3. Osaava työvoima

- Toteutamme työelämälähtöistä koulutusta vastaamaan alueen osaajatarpeisiin.
- Vahvistamme koko koulutuspolkua varhaiskasvatuksesta korkeakoulutukseen.
- Panostamme kotoutumiseen ja koko perheen pitovoimaan.

# Teema 3. Vastuullinen Kajaani

Vastuullisesti kehittyvä Kajaani on turvallinen ja viihtyisä kaupunki, jossa puhdas luonto, kestävä ympäristö ja toimiva arki luovat vakaan pohjan hyvälle elämälle.

## 1. Toimiva ja turvallinen kaupunkiympäristö

- Elävöitämme kaupunkikeskustaa ja kyliä sekä parannamme kaupunkiympäristön viihtyisyyttä, esteettömyyttä ja koettua turvallisuutta
- Suunnittelemme kaupunkiympäristön ja palvelut niin, että asuminen, asiointi ja oleskelu on turvallista ja arkea tukevaa.
- Varmistamme monipuolisen asunto- ja tonttitarjonnan ja lisäämme esteettä asumisratkaisuja palvelujen läheisyyteen.

## 2. Monimuotoinen luonto ja ympäristö

- Turvaamme luonnon monimuotoisuutta kehittämällä vesi- ja viherverkostoa.
- Hoidamme kaupungin metsiä kestävästi ja lisäämme kaupunkivihreää.
- Mahdollistamme kaupunkilaisille saavutettavan lähiluonnon.

## 3. Puhdas siirtymä ja saavutettavuus

- Ohjaamme rakentamista vähähiiliseksi sekä keskitymme rakennusten ja infran elinkaarikestävyyteen.
- Vähennämme päästöjä ja edistämme luonnonvarojen kestävyttä, kiertotaloutta ja puhtaan energian hyödyntämistä.
- Kehitämme kestäväää liikkumista ja saavutettavuutta sujuvalla kaupunkiliikenteellä.



# Mahdollistajat – miten onnistumme?

## 1. Uudistuva ja hyvinvoiva henkilöstö

- Vahvistamme henkilöstön hyvinvointia, työssäjaksamista ja muutoskyvykkyyttä.
- Kehitämme johtamista ja esihenkilötyötä vuorovaikutteiseksi ja oikeudenmukaiseksi.

## 2. Vahva ja vakaa kaupunkikonserni

- Kasvatamme tulopohjaa monipuolisella elinkeinotoiminnalla.
- Toteutamme pitkäjänteistä investointi- ja kehittämisspolitiikkaa varmistaen talouden tasapainon.

## 3. Tiedolla johtaminen ja resurssien vaikuttava kohdentaminen

- Hyödynnämme ajantasaista ja luotettavaa tietoa päätöksenteossa ja toiminnan kehittämisessä.
- Kohdennamme resurssit tarkoituksenmukaisesti ja vaikutuksia mitaten.

## 4. Yhteistyö

- Panostamme kunnalliseen, maakunnalliseen ja alueelliseen yhteistyöhön.
- Haemme aktiivisesti kumppanuuksia, jotka vahvistavat asemaamme muuttuvassa maailmassa.

# Strategiamittarit

| Mittari                                                             | Lähtötaso      | 2027     | 2028     | 2029     | 2030     |
|---------------------------------------------------------------------|----------------|----------|----------|----------|----------|
| Koettu hyvinvointi, aikuiset                                        | 45 % (2025)    | 47 %     | 48 %     | 49 %     | 50 %     |
| Koettu hyvinvointi, lapset ja nuoret                                | 75 % (2025)    | ≥ 76 %   | -        | ≥ 77 %   | -        |
| Koettu turvallisuus                                                 | 54 % (2025)    | 58 %     | 60 %     | 62 %     | 64 %     |
| Koettu yksinäisyys, aikuiset                                        | 17 % (2025)    | ≤ 15 %   | ≤ 14 %   | ≤ 13 %   | ≤ 12 %   |
| Koettu yksinäisyys, lapset ja nuoret                                | 11 % (2025)    | ≤ 10 %   | -        | ≤ 9 %    | -        |
| Nuorten syrjäytymisriski, NEET-osuus                                | 20,5 % (2023)  | ≤ 18,5 % | ≤ 17,5 % | ≤ 16,8 % | ≤ 16,0 % |
| Työllisyysaste                                                      | 70,5 % (2024)  | 70,9 %   | 71,1 %   | 71,3 %   | 71,5 %   |
| Kokonaisnettomuutto                                                 | 138 (E2025)    | ≥ 180    | ≥ 210    | ≥ 240    | ≥ 270    |
| Kärkitoimialojen suhdannekehitys, ICT & elektroniikka (2021 = 100)  | 100,1 (9/2025) | Seuranta | Seuranta | Seuranta | Seuranta |
| Kärkitoimialojen suhdannekehitys, kaivannaiset & kemia (2021 = 100) | 96,4 (9/2025)  | Seuranta | Seuranta | Seuranta | Seuranta |
| Kasvihuonekaasupäästöt / asukas (muutos-% 2007)                     | -51 % (E2024)  | -56 %    | -58 %    | -60 %    | -63 %    |
| Konsernin vuosikate % poistoista                                    | 131 % (2024)   | ≥ 100 %  | ≥ 100 %  | ≥ 100 %  | ≥ 100 %  |
| Henkilöstön työhyvinvointi-indeksi (1–5)                            | 3,8 (2025)     | 4,0      | 4,1      | 4,2      | 4,3      |